

# Stefano Righi



PREFAZIONE DI **Giorgio Squinzi**



**GUERINI  
E ASSOCIATI**

Estate 1986. Una delle più grandi imprese italiane dell'epoca, la Montedison, un colosso che fatturava 7 mila miliardi di lire (oltre 3,5 miliardi di euro), sta per lanciarsi nell'acquisizione di una grande società farmaceutica americana, quotata a Wall Street. Ne possiede già, segretamente, quasi il 5 per cento ed è pronta per il grande balzo. I soldi ci sono, anche l'accordo con il management della società da acquisire, la Revlon Pharma e con chi dovrà vendere il pacchetto più consistente di azioni, il colosso chimico Du Pont. Tutto è pronto. È l'«Operazione Rex», com'è chiamata in codice negli uffici milanesi di Foro Bonaparte. Ma al momento di lanciare l'attacco, il presidente di Montedison, Mario Schimberni, decide di cambiare obiettivo e sorprendendo tutti acquisisce la maggioranza della Fondiaria Assicurazioni di Firenze. Sarà l'inizio della sua fine.

Come in una spy-story emerge un nuovo retroscena in una delle vicende più calde della finanza tricolore. Sullo sfondo l'Italia di Giovanni Agnelli ed Enrico Cuccia, di Carlo De Benedetti e di Raul Gardini. Sono i protagonisti di allora a raccontare i dettagli di una acquisizione che avrebbe potuto cambiare il senso della storia industriale italiana.

In particolare Renato Ugo, il professore universitario di Chimica che dalla costituzione e fino al 1988 è stato membro del Comitato di direzione della Montedison e che studiò i dettagli dell'operazione. Questo libro è un po' la sua biografia, ma anche il racconto di come l'eredità di Montedison – che in quegli anni era uno dei maggiori gruppi chimici al mondo, con più di 4 mila ricercatori – sia arrivata fino a noi, passando attraverso il fallimento del progetto Enimont e il «commissariamento» del 1993 a opera di Guido Rossi e di Enrico Bondi.

Un'avventura iniziata con la scoperta del polipropilene nel 1954, che valse il Nobel a Giulio Natta e che arriva fino al progetto di chimica verde che l'Eni, nel maggio del 2011, ha lanciato a Porto Torres riprendendo e sviluppando i progetti e gli studi della Montedison.



STEFANO RIGHI è nato nel 1962 a Padova, dove ha iniziato a lavorare nel giornalismo già nel 1976, collaborando con testate locali e nazionali. Dal 1994 è a Milano, prima a *Mf/Milano Finanza* di cui è stato caporedattore, dal 2000 al *Corriere della Sera*. Da anni si occupa di economia e di finanza,

seguendo particolarmente il mondo delle banche e delle assicurazioni. Questo è il suo primo libro.

### **Nella stessa collana «Sguardi sul mondo attuale»**

Luca Ricolfi, *Il sacco del Nord*  
Carlo Nordio, Giuliano Pisapia, *In attesa di giustizia*  
Francesco Varanini, *Contro il management*  
Angelo Chianale, *Emergenza!*  
Franco Reviglio, *Goodbye Keynes?*  
Gabrio Casati, *Luigini contro Contadini*

€ 16,50 (i.i.)  
www.guerini.it

ISBN 978-88-6250-340-2



9 788862 503402

*Stefano Righi*

# **Reazione Chimica**

**Renato Ugo e l'avventura della Montedison  
Da Giulio Natta a Raul Gardini**

*prefazione di Giorgio Squinzi*

**GUERINI  
E ASSOCIATI**

# Indice

|   |     |
|---|-----|
| Prefazione di <i>Giorgio Squinzi</i>  | 9   |
| Introduzione  | 13  |
| Ringraziamenti  | 17  |
| 1 Un certo Schimberni   | 19  |
| 1.1. La chiamata a palazzo, p. 19 – 1.2. Il giardino zoologico, p. 22 – 1.3. La divisione, p. 25 – 1.4. Tecnologie senza prezzo, p. 30 – 1.5. La scommessa vinta, p. 35 – 1.6. La trasformazione, p. 39 – 1.7. Le licenze, i soldi, gli errori, p. 42 |     |
| 2 Dall'Ellade all'ammoniaca   | 49  |
| 2.1. Il giro d'Italia, p. 49 – 2.2. Primi con poco, p. 52 – 2.3. Dai banchi alla cattedra, p. 53 – 2.4. La scuola di Natta, p. 60 – 2.5. Una singolare tripartizione, p. 63 – 2.6. Sirene e rappresentanza, p. 65 – 2.7. La condanna, p. 73           |     |
| 3 L'Operazione Rex  | 77  |
| 3.1. Il sogno americano, p. 77 – 3.2. Il business della Salute, p. 78 – 3.3. L'arrivo del Corsaro, p. 82 – 3.4. <i>Sliding doors</i> , p. 85 – 3.5. L'accerchiamento, p. 90   |     |
| 4 Atterraggio di emergenza  | 93  |
| 4.1. L'italiano di Germania, p. 93 – 4.2. Il fermento svedese, p. 96 – 4.3. Surrogato e salato, p. 100 – 4.4. Il signor Opromolla, p. 104 – 4.5. Gardini e il crollo, p. 107  |     |
| 5 Il filo Rossi   | 113 |
| 5.1. All'improvviso, un giovedì, p. 113 – 5.2. Un lungo matrimonio, p. 115 – 5.3. Da Ferrara in tutto il mondo, p. 118 –  |     |

|   |     |
|---|-----|
| 5.4. Un'operazione sbagliata, p. 122 – 5.5. Mesi drammatici ed esaltanti, p. 123 – 5.6. Olandesi, tedeschi e americani, p. 127  |     |
| 6 L'isola che non c'è   | 131 |
| 6.1. Vega, p. 131 – 6.2. Lo spirito della sfida, p. 135   |     |
| 7 Vent'anni dopo, quasi come Dumas  | 139 |
| 7.1. Frantumata, non dissolta, p. 139 – 7.2. Il primato dell'Eni, p. 140 – 7.3. Tempi moderni, p. 144 – 7.4. Evoluzione continua, p. 146 – 7.5. Il peso dell'Oriente, p. 149 – 7.6. La resistenza italiana, p. 152 – 7.7. L'eredità di Montedison, p. 153 |     |
| Appendice iconografica  | 159 |
| Indice dei nomi   | 167 |

**L'eccellenza italiana nella chimica industriale.  
Tra lotte di potere e l'attacco a Wall Street,  
la carriera di uno scienziato  
che voleva cambiare il mondo**